



תוכן

2..... נתונים כלליים

2..... תיאור הרשות וההתפתחות הרגולטורית

3..... תפקידי הרשות

4..... מבנה ארגוני

6..... הפרויקטים המרכזיים של הרשות בשנת הדוח

7..... פרויקטים בתחום קהילה וחינוך

8..... הפרויקטים העיקריים בתוכניות העבודה לשנים הבאות

11..... ניהול סיכוני שיטפונות

12..... תקציב הרשות

13..... המצב הכספי של הרשות

19..... תביעות משפטיות

נתונים כלליים

תאריך ההקמה: 28.1.97

יו"ר: דני עטר

מנכ"ל: איל קנץ

מהנדס ראשי: אופיר סלע

מנהל אגף ביצוע ופרויקטים: גלבע קמינסקי

מנהל אגף כספים: אריאל גיטמן

מנהלת מחלקת שותפויות קהילה וחינוך: אסנת אדר

רואה חשבון: עמליה פוטל

יועץ משפטי: ארנון מילר

יו"ר ועדת ביקורת (היוצא): עמוס הולצמן

מבקר פנים (היוצא): אדם שיבלי

ממונה פניות הציבור וחופש המידע: כרמלה קופר

כתובת: קיבוץ בית השיטה, מועצה אזורית גלבע, 1080100

טלפון: 04-6531351

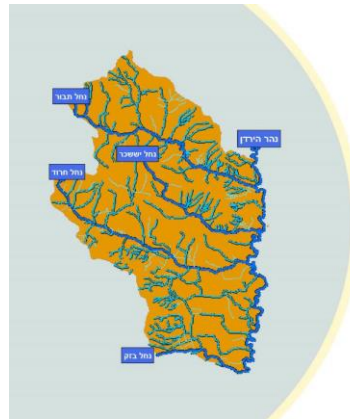
דואר אלקטרוני: yardend@yaedend.org.ilכתובת אתר אינטרנט: <https://www.yarend.org.il/>**תיאור הרשות והתפתחות הרגולטורית**

רשות ניקוז ונחלים ירדן דרומי (להלן: "הרשות") הינה תאגיד סטוטורי שהוקם על פי חוק בהתאם להוראות צו הניקוז וההגנה מפני שיטפונות (הקמת רשויות ניקוז), תשי"ד - 1960 (להלן: "צו הניקוז"). הרשות הוקמה ביום 28.1.97 על פי צו הניקוז וההגנה מפני שיטפונות, מיום 14 בנובמבר 1996. הרשות כפופה לשליטתה של ממשלת ישראל באמצעות משרד החקלאות ופיתוח הכפר. הרשות אחראית, בהתאם להוראות חוק הניקוז וההגנה מפני שיטפונות, תשי"ח - 1957 לדאוג לניקוזו הסדיר בתחום שנקבע לה בחוק כמפורט בתוספת לצו הניקוז ובהוראות חוק הניקוז, ולשם כך לדאוג לניקוזו הסדיר של התחום שנקבע לה בצו הניקוז ולשם כך להקים, לשנות, להחזיק ולפתח מפעלי ניקוז באותו התחום. במילוי תפקידיה אלה תפעל הרשות גם למניעת מפגעי בריאות. תחומי הפעילות העיקריים של הרשות הינם ניהול, שליטה, בקרה ופיקוח על כלל מערכות הניקוז בשטחים הפתוחים באגן ההיקוות כולו, ביצוע פעולות תחזוקת מערכת הניקוז האגנית, ניטור, פיקוח וטיפול בגורמי זיהום בנחלים ושיקום והסדרת מקטעי נחלים ארציים ואזוריים.

התפקיד המרכזי של רשות הניקוז הוא לבצע פעולות לצמצום נזקי שיטפונות בשטחים הפתוחים ותפקיד חשוב נוסף בתחום שימור הקרקע החקלאית.

כמו כן, רשות הניקוז והנחלים ירדן דרומי היא גם רשות נחל הפועלת לטובת ערכי סביבה ונוף בנחלים ובתחום שיפוט.

תרשים שטח הרשות והנחלים שבתחום שיפוטה :



שטח הרשות: 662,543 דונם
שטח הנחלים: 24,889 דונם
(3.8% משטח הרשות):

עיקרון קביעת גבולות רשויות הניקוז הינו על בסיס אגני היקוות טבעיים: האגן מתחיל בקו פרשת המים של הרי בצרת-גבעת המורה- הגלבוע, המים זורמים בנחלים מזרחה- לירדן. באגן ההיקוות של הירדן הדרומי קיימים 4 נחלים מרכזיים: תבור, יששכר, חרוד ובזק

חקיקה רלוונטית:

- חוק הניקוז וההגנה מפני שיטפונות, תשי"ח-1957
- תקנות הניקוז וההגנה מפני שיטפונות (תקציבים והנהלת-חשבונות), התשכ"א-1961
- צו הניקוז וההגנה מפני שיטפונות (הקמת רשויות-ניקוז) התש"ך-1960
- צו רשויות נחלים ומעיינות (הטלת תפקידי רשות נחל על רשויות ניקוז), תשס"ג-2003
- תקנות שימור הקרקע, תש"ך-1960
- חוק עזר לרשות ניקוז ירדן דרומי (שמירה על רשת ניקוז ומניעת מפגעים), התשס"ב-2002

תפקידי הרשות

תחומי הפעילות של רשויות הניקוז הורחבו עם השנים ועוסקים, בין היתר, בניהול ותחזוקה, שליטה, בקרה ופיקוח על כלל מערכת ניהול הנגר בשטחים הפתוחים בתחום שנקבע לה בצו הניקוז. בנוסף לנושא הניקוז, עוסקות רשויות הניקוז גם בנושאי שימור קרקע חקלאיות ובנושאים סביבתיים ובראשם שיקום נחלים והסדרת השימוש הציבורי בהם וזאת במסגרת תפקידה גם כרשות נחל בהתאם להוראות צו רשויות נחלים ומעיינות שתואר לעיל.

רשויות הניקוז מובילות תכנון וביצוע של תוכניות ניקוז משמעותיות ומורכבות, בעלות אופי מתמשך, הדרוש שיתופי פעולה עם גורמי ממשל נוספים, פיקוח על קבלני שירות וביצוע, ומעקב אחר ביצוע הפעולות של עשרות רבות עובדים המועסקים בהעסקה ישירה ו/או העסקה על ידי משרדי תכנון הנדסי ואחרים וכן קבלני ביצוע בתחומים שונים.

המטרות העיקריות של רשויות הניקוז ותפקידיהן הסטטוטוריים הם כדלהלן:

1. שיקום והסדרת נחלים והגנה על נפש ורכוש מפני פגעי שיטפונות.

2. ניהול, תכנון, ביצוע ותחזוקה של מערכות הניקוז והנחלים.
3. שיקום, חידוש ופיתוח מפעלי מים לתפיסת מי שיטפונות לצורך שימוש חוזר.
4. שימור וטיוב קרקע חקלאית למניעת סחף והורדת מליחות ומפלס מי תהום. וביצוע בהתאם של פעולות שימור קרקע.
5. נקיטת פעולות שונות במסגרת תפקידה כרשות נחל לרבות שמירת הנוף ומתנות הטבע, הכשרת שטחים בגדות הנחל לצורכי גנים, נופש וספורט.
6. בתחום החינוך: לימוד, הדרכה ופיתוח היכרות ומודעות לנחל, נופיו וסביבתו.
7. רשויות הניקוז הן חלק חשוב במערכת התכנון והבניה, ומשמשות כיועצות הניקוז של מוסדות התכנון על רבדיהם השונים.

מבנה ארגוני

ברשות תשעה עובדים: מנכ"ל הרשות, מר איל קנץ, נכנס לתפקיד בנובמבר 2022. יו"ר הרשות הינו מר דני עטר ראש מועצה אזורית הגלבע. במהלך שנת 2025 הייתה חלופה של בעלי תפקידים מרכזיים שהחליטו לסיים את תפקידם לאחר שנים לא מעטות ברשות. ביניהם מנהל הכספים ומנהלת אגף חינוך קהילה ושותפויות. התהליך הוחלט בשיתוף ואפשר מספר חודשים למיון וגיוס עובדים חדשים להכנס לתפקידים מרכזיים אלו. כמו כן, בשנת 2025 החליטה מליאת הרשות למנות וועדת ביקורת חדשה שבתורה תמנה מבקר פנים חדש. הרשות משתמשת ביועצים ונותני שירות רבים במיקור חוץ ובכללם: רכז ומנהלי פרויקטים מתכננים, מנהלי פרויקטים, מודדים, מפקחים, קבלני ביצוע, שמאי מקרקעין ועוד.



חברי הנהלת הרשות (מעודכן למועד הגשת הדו"ח)

בהתאם לסעיף 3 לצו הניקוז וכפי במפורט בטור ג' בתוספת לצו, חברי הנהלת רשות הניקוז הם נציגי רשויות מקומיות וכן 3 נציגי הממשלה: נציג השר לאיכות הסביבה, נציג שר הבריאות, ונציג שר החקלאות ופיתוח הכפר. בצער, במהלך שנת 2025, נציג משרד להגנת הסביבה הומר למשקיף ועד רגע זה לא מונע נציג בעל זכות הצבעה.

להלן רשימת חברי הנהלת רשות הניקוז:

מס"ד	שם ושם משפחה	נציג מטעם
1	דני עטר - יו"ר	רשות הניקוז- מ.א הגלבוע
2	איתמר מטיאש- סגן יו"ר	רשות הניקוז- מ.א עמק המעינות
3	איל קנץ- מנכ"ל	רשות הניקוז
4	זידאן סלפיתי	מ.מ שיבלי אום אל גאנם
5	אושרת בראל	עיריית בית שאן
6	זכריא נאבסו	מ.מ כפר כמא
7	אלה כהן שוורץ	משרד החקלאות
8	אין מינוי	משרד להגנת הסביבה
9	ראמי אחמד	משרד הבריאות

להלן רשימת חברי מליאת הרשות:

מס"ד	שם הרשות	שם הנציג
1	דני עטר - יו"ר	רשות הניקוז- מ.א הגלבוע
2	איתמר מטיאש- סגן יו"ר	רשות הניקוז- מ.א עמק המעינות
3	מיכל אקרמן	מ.א עמק המעינות
4	אלה כהן שוורץ	משרד החקלאות
5	אין מינוי	המשרד להגנת הסביבה
6	ראמי אחמד	משרד הבריאות
7	איה שלמון	מ.מ כפר תבור
8	נתנאל כהן	עיריית עפולה
9	אלכס גדלקין	עיריית נוף הגליל
10	אושרת בראל	עיריית בית שאן
11	אייל שוורץ	מ.א גליל תחתון
12	נועם תבור	מ.א גליל תחתון
13	רחלי רוימישר	מ.א עמק הירדן
14	צחי ורמוס	מ.א עמק יזרעאל
15	אבי סמוביץ	מ.א עמק יזרעאל
16	עבד אל רחמאן זועבי	מ.א בוסתן אל מארג
17	כפיר אליהו	מ.א עמק המעינות
18	מוחמד אלבחירי	מ.א גלבוע
19	זידאן סלפיתי	מ.מ שיבלי אום אל גאנם
20	זכריא נאפסו	מ.מ כפר כמא

21	איסמעיל אטרש	מ.מ דבוריה
22	אמין שאני	מ.מ עין מאהל
23	ואיל חבשי	מ.מ איכסאל

הפרויקטים המרכזיים של הרשות בשנת הדוח

פירוט כלל הפרויקטים הפעילים של רשות הניקוז מפורטים בנספח ב' לדוחות הכספיים.

שם פרויקט	שנת תחילה	שנת סיום צפויה	מטרות	פירוט	היקף תקציבי (אלפי ₪)	עלות ביצוע בשנת הדוח (אלפי ₪)	מקור מימון
1 פיתוח פארק המעיינות	2024	2026	שחרור הסדרה ופיתוח אזורי המעיינות והנחלים לטובת הטבע והציבור	שחרור מים לטבע, שיפור הנגשה ושמירה על מקורות המים.	2640	1900	קש"פ
2 שביל יזרעאלים	2024	2026	הסדרה ושימור מעלה נחל חרוד	הסדרת הנחל, פיתוח שבילי הליכה ופינוט ישיבה	1960	1790	קש"פ
3 ניהול סיכוני שיטפונות	2024	2026	מיפוי והמלצות לניהול והסדרה של סיכוני שיטפונות בכלל הרשות	מיפוי כלל אגני הרשות ותכניות הפיתוח במרחב, חישוב הסיכונים ומתן המלצות להתמודדות	1350	250	משרד החקלאות
4 תכנון נחל תבור	2024	2026	תכנון אגני לפי הוראות תמ"א 1 לכלל אגן התבור	מיפוי מצב קיים, צרכים והמלצות לתכנון מפורט ושינוי ייעודים	2400	780	משרד החקלאות + קש"פ
5 שחרור לטבע נתיב 2: קיבוצים ישן- בית שאן מפלים לבנים	2024	2028	שחרור מים לטבע: החייאת נתיב נחל באורך של כ-5 ק"מ הכולל מעבר בעיר בית שאן	במסגרת החלטת הממשלה לשחרור מים לטבע. שחרור של 2000-4000 קוב שעה לנחל היקובצים הישן, כ-2.5 ק"מ בשטח פתוח עד המפגש עם בית שאן, כ-1 ק"מ בעיר ולאחר מכן עוד 1.5 עד לחיבור למפלים הלבנים ומשם לנהר הירדן	40,000	600	קרן קיימת לישראל

פרויקטים בתחום קהילה וחינוך

האגף ביצע בשנת 2025 תהליך עומק אסטרטגי המבוסס על רפלקציה (בעיקר מהעבודה באגן התבור)

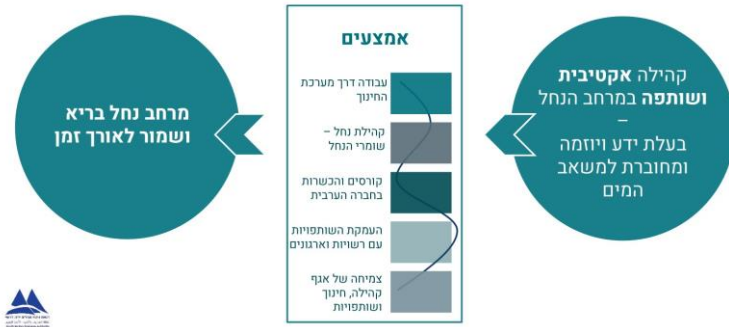
- גובש חזון מעודכן לאגף:

אגף קהילה וחינוך ברשות ניקוז ונחלים ירדן דרומי,

יפעל לחיזוק תחושת השייכות, האחריות והגאווה המקומית של התושבים לנחלים ולמעיינות במרחב, לבניית קהילות מעורבות במרחבי הנחלים המגויסות לשמירה ושיקום הנחלים.

- נכתבה תיאורית שינוי על פיה גובשו תוכניות העבודה בכל תחום (אמצעי למימוש) עם משימות מרכזיות, יעדים איכותיים ומדדי הצלחה:

תיאורית השינוי



בשנת הלימודים תשפ"ו (2024-2025) התקיימו סך 394 מפגשים מודרכים, ב- 57 מפגשים. בוצעו 51 תוכניות חינוכיות וקהילתיות (מעל 2 מפגשים), בהשתתפות כ- 3200 תלמידים ובוגרים. 1985 איש פגשו אותנו במסגרת חד פעמית (ימי שיא /שיתוף קהילה בתכנון/ סיורים). מתוכם:

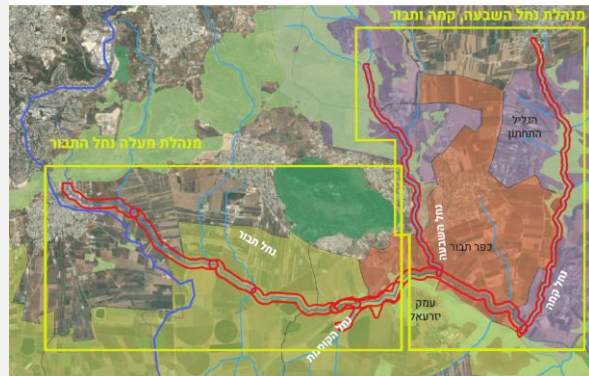
- 5 אירועי שיא (קרנבל נחל / אירועים וטוילים) חד פעמיים בהשתתפות 465 איש.
- שביל עמק המעינות – שותפות עם המועצה ורטי"ג-
 - 80 מפגשים בתוכניות חינוך פורמלי ל 175 תלמידים
 - 6 מפגשים+ יום שיא ל 750 ילדים במסגרת החינוך החברתי קהילתי
- השתלמות גננות חברה ערבית
- שיתוף קהילתי בשכונה די לקראת ביצוע תעלת שפרינצק. בנוסף בוצע סקר תושבים באגן תבור תיכון בו הוטמעו מדדי הערכה מהתוכנית האסטרטגית לנחלים כחלק ממעורבות קהילתית בתכנון

מנהלות נחלים

הרשות מקדמת מנהלות אזוריות משותפות לשטחים הפתוחים. בכל המנהלות שוטפים קק"ל, איגודי המים והביוב והמקומיים ורט"ג. מטרת המנהלות הינה לקדם תחזוקה וניהול קהל מיטבי בעזרת ריכוז משאבי השוטפים השונים וקידום תקציבים ייעודיים לכל אזור מנהל מוגדר:

1. מנהלת מעלה נחל תבור הכוללת השטחים והרשויות המוניציפליות איכסאל, דבוריה ועמק יזרעאל. המנהלת מבקשת לקדם את הניהול והתחזוקה השוטפת של אגן התבור מאזור איכסאל ועד סכר עין דור.
2. מנהלת נחל השבעה, נחל קמה ומפגש הנחלים כוללת את שטחי הנחלים והרשויות המוניציפליות של שיבלי אום אל גאנם, כפר תבור וגליל תחתון. המנהלת מבקשת לקדם ניהול ופיקוח מיטבי בנחל השבעה הקולט קהל רב באופן יחסי לאזור וסובל משפיכת פסולת לא חוקית רבה.

מקטעי הנחל



- נחל תבור מאיכסאל עד מחצבת דבוריה - כ-7.4 ק"מ
- נחל תבור ממחצבת דבוריה ועד סכר עין דור - 1.7 ק"מ
- נחל תבור מסכר עין דור ועד נחל השבעה - כ-1 ק"מ
- נחל תבור מנחל השבעה ועד נחל קמה - כ-2.4 ק"מ
- נחל השבעה - כ-5.2 ק"מ
- נחל קמה - כ-13 ק"מ
- נחל הקוסמת - כ-1 ק"מ
- שטח: כ-4000 דונם

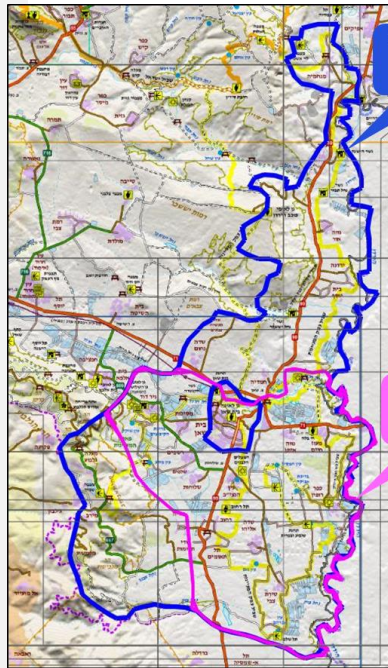
3. מנהלת חרודים: השטחים הפתוחים בעמק חרוד נמצאים בתהליך תכנון מואץ ועומדים לפני פיתוח משמעותי. בכדי להאיץ את תהליכי הפיתוח עלה הצורך בקידום מנהלת לריכוז ובניית סדרי העדיפויות כמו גם תיאום בין הגופים וריכוז מאמץ של הגופים השונים.
4. מנהלת שטחים פתוחים בית שאן עמק המעיינות: באזור עמק המעיינות ובית שאן מתוכננים ומבוצעים פרויקטים רבים בשטחי הנחלים והמעיינות. יש צורך לקדם גוף אחד לניהול השטחים הפתוחים באופן אינטסיבי יותר. המנהלת ניתחה את היתרונות והחסרונות של כל גוף מנהל ומקדמת במקביל לחיזוק שיתוף הפעולה, המנהלת בוחנת הכנסת גופים נוספים לניהול השטח.

הפרויקטים העיקריים בתוכניות העבודה לשנים הבאות

ניתן לחלק את הפרויקטים המרכזיים לשנים הבאות לפי פיתוח אגני, הגנה מפני שיטפונות ותכנון אסטרטגי. בצד הפיתוח האגני התהליכים המרכזיים מתרחשים באגן נחל תבור והאגן המכונה המרחב האקוויטי. בנוסף לכך הרשות ושותפים שונים מקדמים תכנית פורצת דרך בנהר הירדן עצמו.

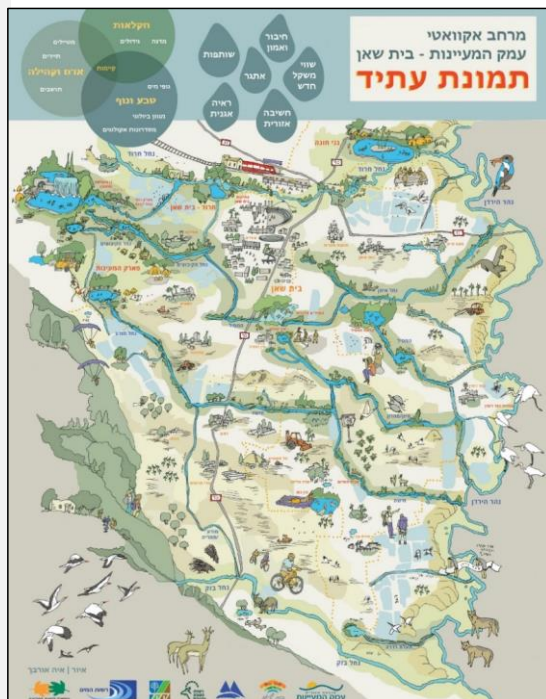
בתחום ההגנה מפני שיטפונות ולצד תכנית האב המפורטת בהמשך, במרחב הרשות ישנם כיום שני אזורים בהם קיימים אתגרי שיטפונות מרכזיים. האחד הינו האיום על איכסאל ודבורייה הנמצאות במורד הערים נוף הגליל ועין מאהל (בהתאמה) אשר בדומה לשאר חלקי הארץ עוברות תהליך פיתוח מואץ המשפיע באופן ישיר על כמויות הנגר למורד. האיום השני הוא ניקוז העיר בית שאן אשר גם בו המורכבויות הנובעות מפיתוח מואץ של העיר והצורך למצוא פתרונות להגנה על תשתיות כבישים, נתיבי הובלת מים ושטחים חקלאיים. בנושא התכנון האסטרטגי, מבוצע תכנון לנחל תבור על בסיס עקרונות תמ"א 1, אשר בסופו יתוכננו אזורים סטטוטוריים לאורך הנחל וכן תוכנית לניהול סיכוני שיטפונות בכל מרחב הרשות.

המרחב האקוטי בעמק המעיינות משתרע על פני שטח של כ- 127,000 דונם שגבולותיו בצפון – נחל חרוד, בדרום נחל בזק, במערב – מרגלות הגלבע, במזרח – נהר הירדן. זה כולל מעיינות רבים שחלקם אחוזים, חלקם בשימוש חלקי וחלקם יבשים.



גבולות התכנית
הכוללת
כ- 250 קמ"ר

גבולות התכנון
האקוטי
כ- 127 קמ"ר

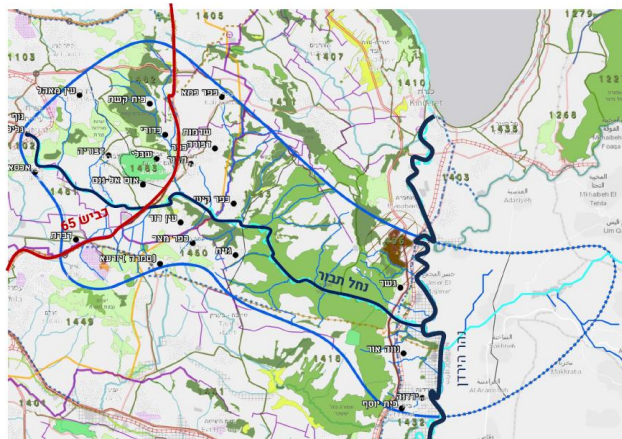


התהליך במרחב האקוטי בא לידי ביטוי בתכנית ממשלתית לשחרור מים לטבע. הרשות מנהלת את התהליך תוך מטרה לאיזון בין צרכי הסביבה, הטבע, הקהילה המקומית, החקלאות, הכלכלה, והמבקרים; כל זאת ע"י החזרת מים לטבע מבלי לפגוע בפעילות האדם ושמירה על היישובים והמשאבים הלאומיים במרחב. ביטוי לחזון בא לידי ביטוי באיור הגרפי שלהלן:

תכנון אסטרטגי:

תוכנית נחל וסביבתו לפי תמ"א 1 לנחל תבור: אגן נחל תבור מכיל למעלה מ-50 מעיינות, 16 מאגרי מים ו-9 יובלים עיקריים הזורמים אל נחל תבור. נחל תבור זורם מזרחה אל נהר הירדן הדרומי, לאורך כ-33 ק"מ, עם הפרשי גובה של כ-800 מטר לאורכו. גודל האגן הינו 208 קמ"ר והוא מאופיין בערים במעלה האגן, שימושים חקלאיים, ישובים כפריים, שמורות טבע, יערות ושטחים פתוחים רבים עם ערכיות אקולוגית ונופית גבוהה.

מורד הנחל מוגן סטטוטורית כשמורת טבע, אך מעלה הנחל ורבים מהיובלים אינם מוגנים כיום סטטוטורית, וממשקיו השונים של הנחל עם השימושים בסביבתו אינם מוסדרים. הרשות מקדמת היום תכנון מתארי (לפי חוק התכנון והבנייה) לכל מרחב הנחל. התוכנית תספק כלים להגנה על נחל תבור וסביבתו לצד הפיתוח העתידי הצפוי באזור, תסדיר ותיתן כלים לניהול ופיקוח על המרחב ושימושו השונים תוך הסדרתם ומניעת מפגעים. בנוסף לכך, התוכנית תאפשר פיתוח של תשתיות לקליטת קהל וניהול השטח במקומות שייעדו לכך.



בין הר לנהר אגן התבור

- חיבור מנוף הגליל ועד נהר הירדן
- שותפות רשות הניקוז, קק"ל, רט"ג והרשויות המקומיות בפיתוח וניהול
- טיילות ותיירות פנים למול שמירה על ערכי הטבע
- פיתוח שבילי אופניים ושבילי הליכה מונגשים

ניהול סיכוני שיטפונות

תהליך מרכזי ביותר ברשות הינו התכנית לניהול סיכוני שיטפונות. מטרת תוכנית זו היא לייצר כלי אסטרטגי לרשות הניקוז ולשותפות שלה בכל הנוגע להתמודדות עם סיכוני השיטפונות במרחב. התוכנית, אשר מקודמת וממומנת על ידי משרד החקלאות בכל רשויות הניקוז, מבצעת מיפוי של שטחי הרשות בדגש על מספר שכבות הכוללות בין היתר שטחים פתוחים, שטחים מבונוים קיימים, שטחי מיועדים לבניה ועוד ומבצעת בחינה של האזורים הנמצאים בסיכון מירבי להצפות. התוצר הסופי של התוכנית יספק מפות וטבלאות אשר ייצרו סדרי עדיפויות ברמה אסטרטגית אשר מהם ניתן יהיה לגזור פרויקטים וגיוס תקציבים עתידי.

רשות הניקוז זכתה בקול קורא מטעם משרד החקלאות בהיקף של 1.2 מיליון ₪ לביצוע תוכנית אגנית לניהול סיכוני שיטפונות. הצוות החל את עבודות והציג תוצרים ראשוניים בישיבה של צוות מלווה שנערכה ביום ד 24.12.2023. כינוס ועדת היגוי רחבה שתכללה נציגים של הרשויות המקומיות, משרדי ממשלה, גופי תשתית ועוד התכנסה בתאריך 25.1.2024 בה הוצג השלב התכנוני לרבות מפת פתוח פיתוח. קידום התכנית נעשה בהתאם ללוחות זמנים שהוגדרו ע"י משרד החקלאות והצוות עומד בלוחות זמנים אלה. העבודה על התכנית אמורה להסתיים בפרק זמן של 24 חודשים.

הגנה מפני שיטפונות:

הגנה על דבוריה ואיכסל:

אכסל נמצאת בקצהו המערבי של אגן הניקוז כאשר האיום העיקרי עליה הוא מנוף הגליל אשר נמצאת מצפון לה וממנה מתחילה זרימתו של נחל תבור. בגלל הבנייה המואצת והשיפועים התלולים הקיימים בין שתי הערים מתקיימים כמעט מדי שנה מפגעי שיטפונות וסחף אשר מהווים איום מתמיד על תשתיות מקומיות ואף על חיי אדם. לצד פעולות נקודתיות אשר מבוצעות על ידי רשות הניקוז באופן שוטף בעת ארועי גשם וכן לפנייהם ואחריהם מקודמות כעת מספר חלופות אשר מטרתן להקטין

ככל הניתן את כמויות הנגר והסחף המגיעות מהמעלה ולאפשר שגרת תחזוקה מינימלית למתקנים השונים במרחב.

גם דבוריה, בדומה לאכסל, נמצאת במורד של הכפר עין מאהל, אשר הולך ומתפתח ובכך מגדיל את כמות הנגר המגיעה למורד. כבר בימים אלו מקודמות בעין מאהל 4 שכונות חדשות אשר מרחיבות את משטחי האספלט והבטון ועשויות להגדיל בצורה משמעותית את הנגר המגיעה לדבוריה מכיוון יערות הקרן הקיימת לישראל החוצץ בין שני היישובים. בשנים האחרונות מבוצעות על ידי רשות הניקוז פעולות משמעותיות על מנת להפחית את כמויות הנגר המגיעות לדבוריה. בין פעולות אלה ביצוע של הטיית מרבית הנגר מהאזור המבונה של עין מאהל מערבה על עבר נחל ברק וכן ביצוע של בריכות השהייה וויסות ביער במעלה הצפוני של דבוריה. במקביל לפרויקטים שמבוצעים בשטח מקודמות גם תוכניות אשר מטרתן לתת מענה כולל ומיטבי. בין תוכניות אלה ניתן למצוא תכנון של מתקני איגום גדולים במעלה וכן שדרוג של המובל התת קרקעי הזורם לאורך דבוריה.

בית שאן

בימים אלו מקודמות ומבוצעות מספר שכונות חדשות בעיר בית שאן. בין שכונות אלה נמצאות השכונות המזרחיות אשר מיועדות להזרים את הנגר אל עבר נחל איתן המזרחי לעיר. כמויות הנגר הגדולות הנאספות מחמש שכונות מביאות למורכבות גדולה בכל הנוגע לתשתית אשר נדרשת לביצוע לצורך הבאת הנגר בצורה מוסדרת לאפיק נחל איתן. הנגר הזורם מזרחה מאיים על כביש-200 במורד וכן על שטחים חקלאיים ותשתיות הנדסיות. בימים אלו מתוכנן על ידי רשות הניקוז תוואי החיבור בין השכונות לנחל וזאת תוך ביצוע פעולות קונקרטיות בשטח לאור הזרמה בפועל של נגר מהשכונות.

תקציב הרשות

מתוקף סמכות שר החקלאות וביטחון המזון לפי סעיף 43א לחוק הניקוז וההגנה מפני שיטפונות, התשי"ח-1957 (להלן "החוק"), ולאחר שקוימו כל הוראות החוק הנוגעות לעניין ובאישור שר הפנים, אושר לרשות הניקוז לגבות היטלי ניקוז אזוריים לשנת 2025 כפי שנקבעו במליאת רשות הניקוז ולאחר שהוצגו במועצת הארצית לענייני ניקוז ביום 03.12.2024.

כמו כן, אישר שר החקלאות בתוקף סמכותו לפי סעיף 46 לחוק ובאישורו של שר האוצר בהתאם להוראות חוק יסודות התקציב, תשמ"ה, 1985- (להלן – "חוק יסודות התקציב"), את הצעת התקציב של רשות הניקוז לשנת 2025, כפי שאושרה במליאת הרשות ולאחר שהוצגה במועצה הארצית לענייני ניקוז ביום 03.12.2024 כאמור לעיל.

התקציב לשנת 2025 עמד על 32,530 אלש"ח.

היטלי ניקוז אזוריים משמשים למימון הפעילויות השוטפות – תחזוקת מערכות ניקוז ועלויות התאגידים (שכר, תפעול, הנהלה וכלליות וכיו"ב).

ההיטלים נגבים לפי שני מפתחות:

- מספר בתי האב (הגורם המשלם: הרשויות המקומיות).
- שטח הקרקע (הגורמים המשלמים: המדינה כבעלת קרקע והרשויות המקומיות כבעלות של קרקע מוניציפאלית).

תקציב מול ביצוע – פירוט לסעיפי התקציב והביצוע בנספח א' לדוחות הכספיים.

תקציב הפיתוח

ביצוע תקציב הפיתוח בשנת הדוח הסתכם ב- 25,431 אלש"ח לעומת 20,043 אלש"ח אשתקד, עליה בסך כ- אלש"ח.

תכנון ומדידות

סכום הביצוע 1,895 אלש"ח, כ-64% מהתקציב. תוכנן ביצוע תוכניות באגן נחל ברק. בגלל החלפת וועדת כספים, מכרז המתכננים התעכב והביצוע יהיה בשנת 2026.

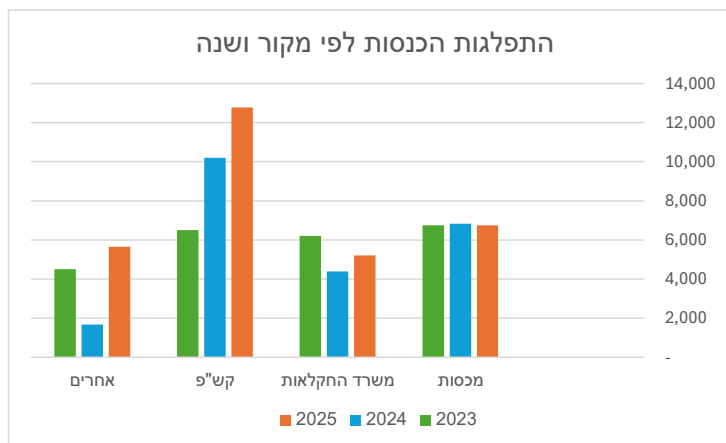
המצב הכספי של הרשות

דוח על הפעילות לשנת 2025 הסתכם בעודף בסך 698 אלש"ח, לעומת עודף בסך 346 אלש"ח אשתקד. בשנת הדוח סכום ההכנסות עמד על 32,680 אלש"ח, עליה של 7,724 אלש"ח לעומת סך ההכנסות בשנת 2024

מזומנים ושווי מזומנים ופיקדונות- באורים 3 ו-4 בדוחות הכספיים

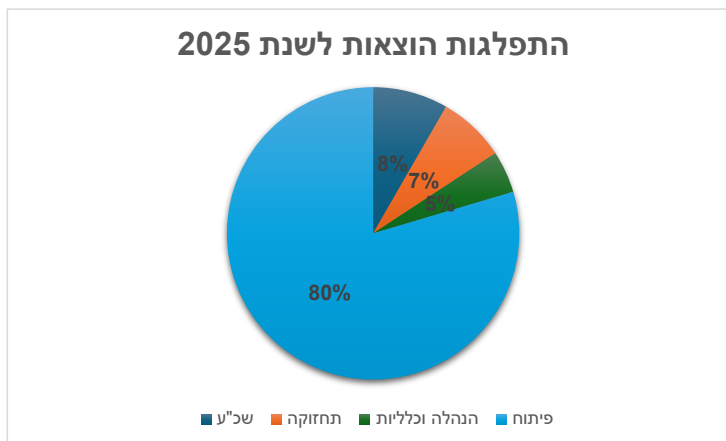
ירידה של כ- 2 אלש"ח בהשקעות באג"ח בהמשך למגמה בשנים האחרונות שנובעת מירידה בתשואות בהשקעה באג"ח. עודפי מזומנים מופקדים בפיקדונות שקלים בשיעור תשואה של כ- 3.5%.

הכנסות לשנים 2023-2025:

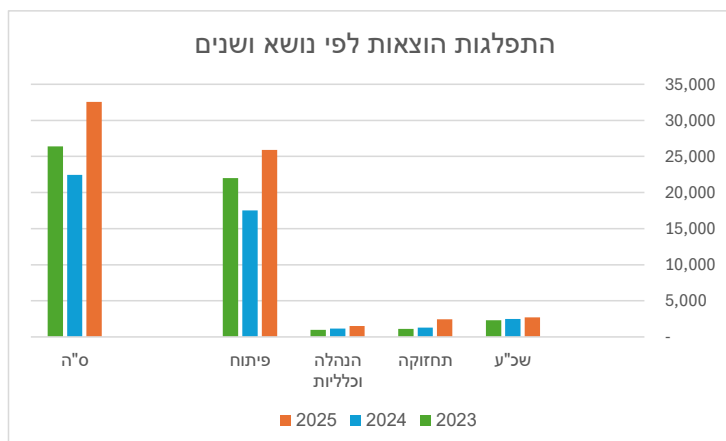


כפי שניתן לראות הגידול בהכנסות ובפעילות השנתית נובע בעיקרו מגיוס תקציבים מקרן שטחים פתוחים של רשות מקרקעי.

התפלגות הוצאות לשנת 2025



התפלגות הוצאות לפי נושא ושנים



המלצות וחוות דעת סטטוטוריות:

כחלק מתפקידה הסטטוטורי של הרשות עליה לספק חוות דעת והמלצות בתהליך התיאום של תוכניות שונות במרחב, החל ממתן מידע מקדים לתכנון, תביעות, היתרים, תיאום ביצוע ותיאום תוכניות לתשתיות. הרשות עברה בשנים האחרונות לעבוד דרך המערכת הלאומית לתאום תשתיות וכיום כלל הפניות למעט מקרים נקודתיים מתקבלות ומטופלות דרך המערכת. במהלך שנת 2025 הורחב היקף תפקיד ריכוז הנושא הסטטוטורי ומושקעת בהתאם יותר תשומת לב בהליכים אלו מתוך הבנה של המשקל שיש לזיהוי מקדים והשפעה על הליכי התכנון במרחב. במסגרת שדרוג אתר רשות הניקוז **הוטמעו הנחיות לתיאום מול רשות הניקוז והועלו חומרי רקע וקבצים גיאוגרפיים כדי לסייע** ולייעל את הליך התכנון והתיאום. כמו כן החלה עבודה על **יצירת מסמך למדיניות תיאום** המתייחס לאופן הבדיקה של פניות תיאום ולדרישות שבהן יש לעמוד ביחס להצטלבות עם אינטרסים שונים של רשות ניקוז. עבודה על המסמך תימשך בשנת 2026 מתוך כוונה לפרסם אותו במהלך השנה.

מלבד בדיקת תוכניות ביחס להצטלבות שלהן עם נחלים ופשטי הצפה הושם גם דגש גם על בדיקה של תיאום מול חקלאים איתם יש הצטלבות בתכנון (חציית שדות, פרויקטים שימור, מערכות ניקוז תת קרקע) ומתן דגשים לעניין של מניעת סחף קרקע משדות חקלאיים מתוך ראייה כוללת של המרחב.

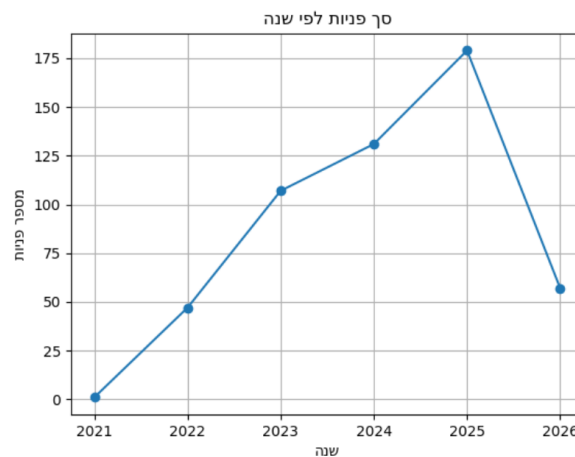
להלן סיכום של תובנות לגבי הפניות שהתקבלו לתיאום בשנת 2025 והשוואה ביחס לשנים קודמות ולחלק משנת 2026 (הנתונים מתבססים על טבלת מעקב פניות פנימית, כך שככל ופניות טופלו ללא תיעוד אין לגביהן מידע והן אינן מוצגות):

בשנת 2025 התקבלו 179 פניות תיאום, לעומת 131 פניות שתועדו בשנת 2024. מדובר בגידול של כ-36.6% בהיקף הפעילות, והיקף זה הוא הגבוה ביותר בשנים האחרונות. ממוצע הפניות החודשי בשנת 2025 עמד על 14.9 פניות לחודש.

השוואה רב-שנתית תמציתית:

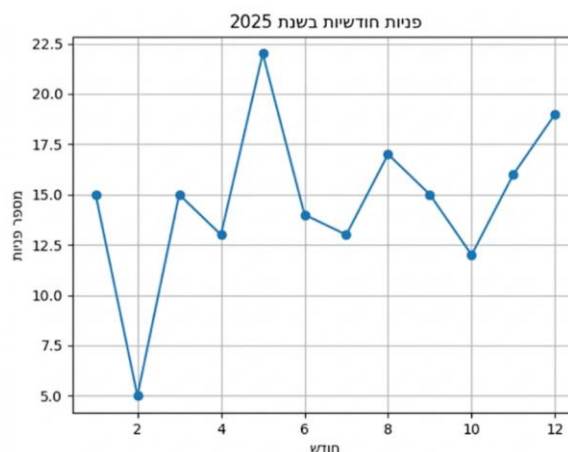
שנה	סך פניות	פניות מחוץ למערכת
2023	107	18
2024	131	19
2025	179	14

[טר]R1 עם הערות:



מספר פניות לשנה (נכון לחודש מרץ 2026)

מבחינת התפלגות במהלך השנה, נרשמה פעילות רציפה לכל אורך 2025, ללא תלות בחודש יחיד. חודש השיא היה מאי עם 22 פניות, ואחריו דצמבר עם 19 פניות. חודש השפל היה פברואר עם 5 פניות בלבד. דפוס זה מצביע על עומס שנתי יציב יחסית, עם התעצמות נקודתית ברבעון השני ובסוף השנה.



מספר פניות בחודש

היקף הפניות שהתקבלו מחוץ למערכת התיאום בשנת 2025 עמד על 14 פניות, שהן 7.8% מכלל הפניות באותה שנה. בהשוואה ל-2024, שבה התקבלו 19 פניות מחוץ למערכת, מדובר בירידה הן במספר המוחלט והן בשיעור היחסי. כלומר, לצד העלייה בהיקף הכולל של הפניות, נרשמה ב-2025 דווקא הפחתה בתלות בערוצים חוץ-מערכתיים.

בשנת 2025 התקבלו 17 פניות שנפתחו ע"י אזרחים ולא ע"י גופי תשתית או מתכננים. רוב הפניות הללו נפתחו ע"י מתכננים "קטנים" שאין להם משתמש במערכת כאשר 13 מתוכן ע"י שני מתכננים ספציפיים. פניות מסוג זה לרוב חסרות במידע והתיאום מולן פחות טוב כי אינן מקבלות מענה דרך המערכת. נתון זה מצביע על כך שעיקר הפניות בשנת 2025 הגיעו מגופים מקצועיים, יזמים, מתכננים ותאגידי תשתית, ולא מאזור אישי של אזרחים.

מבחינת זמני מענה לפניות בשנת 2025, **זמן המענה הממוצע עמד על 35.4 ימים**, ואילו החציון עמד על 30 ימים. הפער בין הממוצע לחציון מלמד כי קיימות מספר פניות חריגות שטופלו בפרק זמן ארוך יחסית, אך עיקר העבודה נעשתה בפרקי זמן קצרים יותר.

מבחינת סטטוס הטיפול בשנת 2025, 132 פניות סיימו טיפול ונסגרו, שהן 73.7% מכלל הפניות. בנוסף יש 34 פניות שטרם הסתיימו עבורן הליך התיאום ו-12 פניות שנסגרו אוטומטית ע"י המערכת לאחר שהיזם לא השלים את התנאים שנשלחו אליו ע"י רשות ניקוז.

בשנת 2025 התחילו כחלק מהכנסת פונקציה ארגונית של תיאום סטטוטורי גם ישיבות פנימיות לסטטוס תיאום תכנון עבור תכניות משמעותיות במרחב. 18 תכניות הוגדרו ככאלה והוצגו במהלך השנה לדרגי הניהול בארגון, כ-10% מהפניות.

מבחינת הגופים הפונים בשנת 2025, הגופים המובילים היו:

נתיבי ישראל – 17 פניות
 פניית אזרחים- 17
 חברת החשמל – 15 פניות
 מקורות – 13 פניות
 דוראל – 12 פניות
 אפיקי מים – 9 פניות

נתון זה מצביע על כך שמרבית העומס בשנת 2025 הגיע **מגופי תשתית לאומיים ומיזמי אנרגיה ומים**, לצד היקף מורגש של פניות מהמסלול האזרחי. כמו כן 12 פניות של חברת דוראל מצטרפות לפניות של חברת רגרין ואנלייט לתיאומי מתקנים אגרו-וולטאים. סה"כ התקבלו 21 פניות לתיאום של תכניות למתקנים אגרו וולטאים.

בחיתוך נושאי ניתן לזהות בשנת 2025 דומיננטיות של פניות בתחומי:

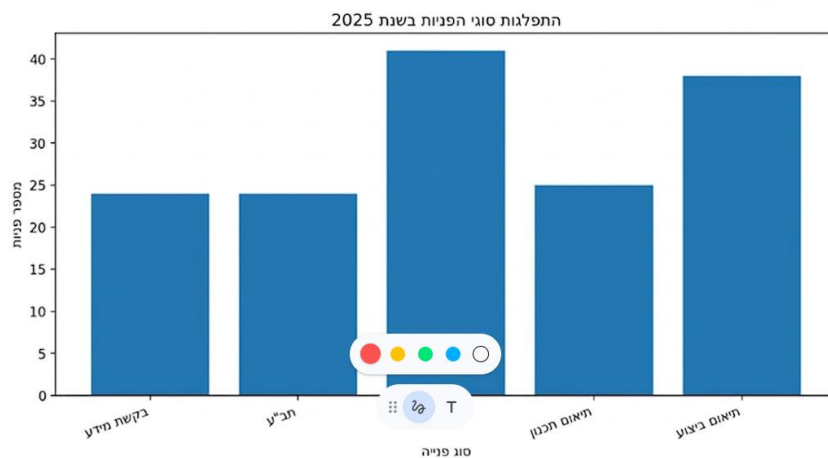
אנרגיה / חשמל – 29 פניות
 פיתוח / בינוי / סטטוטורי – 22 פניות
 חקלאות – 21 פניות
 מים / ביוב / ניקוז – 15 פניות
 תחבורה / תשתיות דרך – 13 פניות

ממצא זה מלמד כי שנת 2025 התאפיינה בריבוי פניות על רקע מיזמי אנרגיה, פיתוח סטטוטורי ותשתיות אזורות, ולא רק בפרויקטי ניקוז קלאסיים. כפי שנכתב קודם 22 פניות היו בנושא תכניות אגרו-וולטאי.

בשנת 2025 סוג התיאום בעל מספר הפניות הגבוה ביותר היה בעבור **היתר**, עם **41 פניות**. עבור **תיאום ביצוע** התקבלו **38 פניות**, עבור **תיאום תכנון** התקבלו **25 פניות**. בנוסף, התקבלו **24 פניות** בקטגוריית **בקשת מידע** ו- **24 פניות** בקטגוריית **תב"ע**.

מהנתונים עולה שמירב הפניות הינן בשלבי תכנון מתקדמים של היתר וביצוע.

עבורנו כרשות ניקוז חשוב להבין שפנייה שמגיעה בשלב מסוים לא בהכרח תגיע שוב לתיאום בשלב הבא ועל כן עלינו להתייחס אליה בהתאם ולדרוש את כל מה שעשוי לעלות גם בשלבי התיאום המתקדמים של יציעה לביצוע.



מספר פניות לפי סוג התיאום

נושא עליו לא נאספו נתונים ועשוי להיות נקודת הטרופה של הליך התיאום הוא בדיקת יישום התיאום בעת היציאה לשטח. היות ומרגע התיאום ועד היציאה לביצוע יכול לעבור זמן רב, לא תמיד נהיה עם תשומת הלב לבדוק את הביצוע. יתר על כן היזם לוא דווקא יתאם מולנו את הביצוע גם אם דרשנו זאת ממנו בשלב התיאום.

משום שתיאום ביצוע בשטח נעשה ע"י אגף ביצוע ולא ע"י אגף הנדסה גם העברת המקל הפנימית יוצרת קושי במעקב הקציף והחזקת הפנייה לאורך זמן.

ככל ונצליח לתחלל את המעקב השוטף גם בתיאום בין אגף הנדסה לאגף ביצוע ולהבין מועד יציאה לביצוע של כל פנייה נוכל להיות במענה מדויק יותר לוודוא יישום בשטח של דרישותינו.

תביעות משפטיות

להלן התביעות פתוחות ו/או שנוהלו בשנת הדוח:

1. ת.א. 16811-12-22 איילון נ' רשות ניקוז ירדן דרומי (שלום עפולה), תביעת תחלוף (שיבוב) על סך 1,029,489 ₪ בגין סכומים ששילמה איילון למבוטחת שלה- מוא"ז עמק המעיינות בגין הצפה שארעה בגני חוגה בשנת 2018 התיק הסתיים במסגרת הליך גישור בסך של 165,000 ש"ח.
2. ת.א. 60405-11-23 (שלום נתניה) אופיר פרוייליך נ' קיבוץ ניר דוד ואח'. תביעת נזקי גוף עקב החלקה על כבש בנחל האסי. רשות הניקוז צורפה כאחד מצדדי ג'. להערכת עורכי הדין סיכויי ההגנה נחזים טובים מאוד ולא צפוי שיושת על הרשות חיוב, עם זאת לעיתים לצרכי פשרה בימ"ש מחלק את הנזק בהצעת הפרשה בחלוקה הנראית לו בנסיבות העניין.
3. ת.א. 77513-09-24 (שלום נצרת) רוסתם ג'יניני נ' מ.מ. דבוריה ואח'. תביעת נזקי הצפה (מי צואה וביוב) בדירה בקומת קרקע בדבוריה בסך 76,946 ₪. סיכויי ההגנה נחזים כטובים מאוד עקב העדר יריבות, והעדר קשר עובדתי ומשפטי בין סוכ ההצפה לחובות רשות הניקוז, לא צפוי חיוב.
4. ת.א. 12346-04-25 (שלום נצרת) גאיה למברסקי נגד מוא"ז עמק המעיינות ואח' – מדובר בתביעת נזק גוף של ילדה שנפצעה במגלשה בפארק החושים. אנו שלחנו הודעה לצד שלישי נגד חברת פלדות שבנתה המגלשה ונגד מר יוסי צור המומחה לבטיחות. להערכתנו עיקר הפיצוי יושת על פלדות ויועץ הבטיחות. עם זאת לצרכי הפרשה מומלץ להפריש בגין תיק זה סך של 150,000 ₪.
5. כנגד הרשות הוגשה תביעה בגין פגיעה גופנית, התביעה מטופלת ע"י חברת הביטוח.

יתרת ההפרשות בשנת הדוח ירדו ב110,000 ₪, ראה באור 12 בדוחות הכספיים



רשות ניקוז ירדן דרומי
דין וחשבון כספי ליום
31 בדצמבר 2025

רשות ניקוז ירדן דרומי
דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

תוכן העניינים

דף	
—	
2-3	דוח רואת החשבון המבקרת לחברי הרשות
4	דוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025 ו- 2024
5	דוחות על הפעילויות לשנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2025 ו- 2024
6	דוח על השינויים בנכסים נטו
7	דוחות על תזרימי המזומנים
8-20	באורים לדוחות הכספיים
21	נספח א' לדוחות הכספיים - דוח ביצוע תקציב שנתי שוטף
22-24	נספח ב' לדוחות הכספיים - דוח ביצוע תקציב רב שנתי

עמליה פוטל, רואת חשבון

AMALIA POTEL

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT (ISR.)

P.O.B. 643 KFAR TAVOR 15241

Tel. 04-6770033 Fax. 04-6770034

MOBILE. 054-5266252

ת.ד. 643 כפר תבור 15241

טל. 04-6770033 פקס. 04-6770034

פלאפון. 054-5266252

E-Mail: amalia.potel@gmail.com

דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי

למליאת

רשות ניקוז ירדן דרומי

חוות הדעת

ביקרתי את הדוחות הכספיים של רשות ניקוז ירדן דרומי (להלן: "הרשות") הכולל את הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות על הביצוע הכספי, על השינויים בנכסים נטו ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הבאורים לדוחות הכספיים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתי, הדוחות הכספיים המצורפים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של הרשות ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות ותזרימי המזומנים שלה לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשד האוצר.

בסיס לחוות הדעת

ערכתי את ביקורתי בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותי על פי תקנים אלו מתוארות בפסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של דוחות כספיים בדוח זה. אני בלתי תלויה ברשות בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימתי את חובות האתיקה האחרות שלי בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אני סבורה שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתי.

חובות של המליאה וההנהלה לדוחות הכספיים

המליאה וההנהלה של הרשות אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר וכן אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת המליאה וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות. בהכנת הדוחות הכספיים, המליאה וההנהלה אחראים להעריך את יכולת הרשות להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק החי, אלא אם המליאה וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות הרשות, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים

המטרות שלי הן להשיג מידה סבירה של ביטחון, כי הדוחות הכספיים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתי. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים אלו.

עמליה פוטל, רואת חשבון

AMALIA POTEL

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT (ISR.)

P.O.B. 643 KFAR TAVOR 15241

Tel. 04-6770033 Fax. 04-6770034

MOBILE. 054-5266252

ת.ד. 643 כפר תבור 15241

טל. 04-6770033 פקס. 04-6770034

פלאפון. 054-5266252

E-Mail: amalia.potel@gmail.com

דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי - המשך

למליאת

רשות ניקוז ירדן דרומי

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אני מפעילה שיקול דעת מקצועי ושומרת על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אני :

* מזהה ומעריכה את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכנת ומבצעת נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגה ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתי. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקונוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.

* משיגה הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של הרשות.

* מעריכה את נאותות המדיניות החשבונאית שישומה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי המליאה וההנהלה.

* מגיעה למסקנה בקשר לנאותות קביעת המליאה וההנהלה בדבר קיומה של הנחת עסק החי, וכן בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגתי, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של הרשות להמשיך כעסק חי. אם הגעתי למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש ממני להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלי לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתי. מסקנותי מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלי. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לרשות שלא להמשיך לפעול כעסק חי.

* מעריכה את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

אני מתקשרת עם המליאה וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

עמליה פוטל
רואת חשבון

כפר תבור,
30 במרץ 2026

רשות ניקוז ירדן דרומי

דוחות על המצב הכספי

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		<u>ב א ו ר</u>	
<u>2024</u>	<u>2025</u>		
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>		
8,071,950	5,873,395	3	<u>נכסים שוטפים</u>
3,222,828	23,490	4	מזומנים ושווי מזומנים
1,150,780	1,889,203	5	נכסים פיננסיים
14,879,351	19,383,569	6	חייבים ויתרות חובה בגין עסקאות שאינן חליפין
<u>27,324,909</u>	<u>27,169,657</u>		חייבים ויתרות חובה עסקאות חליפין
			<u>סה"כ נכסים שוטפים</u>
468,581	508,520	7	<u>נכסים לא שוטפים</u>
			נכסים בגין הטבות לעובדים נטו
<u>1,078,483</u>	<u>1,441,366</u>	8	<u>רכוש קבוע</u>
			<u>סה"כ נכסים</u>
<u>28,871,973</u>	<u>29,119,543</u>		
1,583,054	815,869	9	<u>התחייבויות שוטפות</u>
2,739,232	3,055,198	10	ספקים ונותני שרותים בגין עסקאות חליפין
<u>4,322,286</u>	<u>3,871,067</u>		זכאים שונים ויתרות זכות בגין עסקאות חליפין
			<u>סה"כ התחייבויות שוטפות</u>
9,332,000	9,332,000	11	<u>התחייבויות לא שוטפות</u>
			התחייבות לנתיבי ישראל (מע"צ לשעבר)
<u>13,654,286</u>	<u>13,203,067</u>		<u>סה"כ התחייבויות</u>
3,443,007	5,443,721		<u>נכסים נטו</u>
8,774,680	7,472,755		עודפים
3,000,000	3,000,000		קרן מיועדת לפרויקטים
<u>15,217,687</u>	<u>15,916,476</u>		קרן למצבי חירום
			<u>סה"כ נכסים נטו</u>
<u>28,871,973</u>	<u>29,119,543</u>		<u>סה"כ התחייבויות ונכסים נטו</u>



 דני עטר
 יו"ר הרשות

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

רשות ניקוז ירדן דרומי

דוחות על הפעילויות

לשנה שהסתיימה		ב א ו ר	
ב י ו ם 31 ב ד צ מ ב ר	ב י ו ם 31 ב ד צ מ ב ר		
<u>2024</u>	<u>2025</u>		
ש"ח	ש"ח		
6,822,184	6,750,378	13	הכנסות מעסקאות שאינן חליפין
18,134,373	25,929,899	14	הכנסות מעסקאות חליפין
741,149 *	572,276		הכנסות מימון
<u>25,697,706</u>	<u>33,252,553</u>		סה"כ הכנסות עלויות והוצאות:
2,486,998	2,705,447	15	שכר עבודה והטבות לעובדים
21,707,512	28,324,573	16	הוצאות תפעוליות
<u>1,136,620</u>	<u>1,510,874</u>	17	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>(25,331,130)</u>	<u>(32,540,894)</u>		סה"כ עלויות והוצאות
<u>366,576</u>	<u>711,659</u>		הכנסות נטו לפני מימון
(19,943)*	(12,870)		הוצאות מימון נטו
<u>346,633</u>	<u>698,789</u>		עודף נטו

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

* מויין מחדש

רשות ניקוז ירדן דרומי

דוח על השינויים בנכסים נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

סך הכל	קרן למצבי חירום	קרן מיועדת לפרויקטים	עודפים	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	
14,871,054	3,000,000	9,868,122	2,002,932	יתרה ליום 1 בינואר 2024
346,633			346,633	עודף (גרעון) בשנת הדוח
—		8,774,680	(8,774,680)	סכומים שיועדו
—		(9,868,122)	9,868,122	סכומים ששוחררו מיעוד
15,217,687	3,000,000	8,774,680	3,443,007	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
698,789			698,789	עודף (גרעון) בשנת הדוח
—		7,472,755	(7,472,755)	סכומים שיועדו
—		(8,774,680)	8,774,680	סכומים ששוחררו מיעוד
15,916,476	3,000,000	7,472,755	5,443,721	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

רשות ניקוז ירדן דרומי

באורים לדוחות הכספיים

באור 1 - כללי

א. הרשות המדווחת

רשות ניקוז ירדן דרומי (להלן "הרשות") הינה ישות סטטוטורית עצמאית, אשר הוקמה והחלה לפעול ביום 14 בדצמבר 1996 על פי צו הניקוז וההגנה מפני שטפונות (הקמת רשות ניקוז) (תיקון), התשנ"ז-1996. הרשות כפופה לשליטתה של ממשלת ישראל. הרשות אחראית לדאוג לניקוז הסדיר של התחום שנקבע לה בחוק, ולשם כך להקים, לשנות, להחזיק ולפתח מפעלי ניקוז באותו תחום; במילוי תפקידיה אלה תפעל הרשות גם למניעת מפגעי בריאות. תחומי הפעילות העיקריים של הרשות הינם ניהול, שליטה, בקרה ופיקוח על כלל מערכות הניקוז באגן ההיקוות כולו, ביצוע פעולות תחזוקת מערכת הניקוז האגנית, ניטור. פיקוח וטיפול בגורמי זיהום נחלים ושיקום והסדרת מקטעי נחלים ארציים ואזוריים. כתובתה הרשמית של הרשות היא קיבוץ בית השיטה.

ב. הגדרות

בדוחות כספיים אלה

הרשות	-	רשות ניקוז ירדן דרומי
הממשלה	-	ממשלת מדינת ישראל.
אנשי מפתח בהנהלת הרשות	-	כמשמעותם בתקן חשבונאות ממשלתי מספר 20.
חשכ"ל	-	אגף החשב הכללי במשרד האוצר
מדד	-	מדד המחירים לצרכן המתפרסם על ידי הלישכה המרכזית לסטטיסטיקה.
צדדים קשורים	-	כמשמעותם בתקן חשבונאות ממשלתי מספר 20.
שווי הוגן	-	הסכום שבו ניתן להחליף נכס, או לסלק התחייבות, בעסקה בין קונה מרצון לבין מוכר מרצון שאינם קשורים, הפועלים בצורה מושכלת.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. בסיס עריכת הדוחות הכספיים

1. הצהרה לגבי יישום תקני חשבונאות ממשלתיים

החל מהדוחות הכספיים לשנת 2022, הרשות עורכת את דוחותיה הכספיים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן "תקני חשבונאות ממשלתיים"). תקני החשבונאות הממשלתיים בישראל מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן "IPSAS") המפורסמים על ידי הוועדה הבינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי. כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם למדיניות החשבונאית לתאגידים סטטוטוריים שנקבעה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר.

בדוחות כספיים אלה, הרשות בחרה בהקלה שניתנה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר לפיה היא רשאית להמשיך וליישם את התקינה הקודמת שיישמה לגבי התחייבויות בגין הטבות לעובדים כמפורט בסעיף ח' להלן, ולא כנדרש בהתאם להוראות IPSAS 39 "הטבות עובד".

עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי בכל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים אלה.

2. בסיסי המדידה ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים נערכו על בסיס העלות ההסטורית, למעט נכסים והתחייבויות שונים המוצגים על בסיס מדידה אחר, כמפורט בביאורים לדוחות הכספיים. עיקרי המדיניות החשבונאית המתוארים להלן יושמו באופן עקבי ביחס לכל השנים המוצגות, אלא אם צוין אחרת.

רשות ניקוז ירדן דרומי

באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית - המשך

3. שימוש באומדנים

בעת הכנתם של הדוחות הכספיים, עריכתם והצגתם על פי כללי החשבונאות המקובלים, נדרשת הנהלת הרשות להשתמש בשיקול דעת, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות. מעצם טיבם של אומדנים והנחות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת הרשות להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול הדעת בקביעת האומדנים, מתבססת ההנהלה על נסיון העבר, עבודות שונות, גורמים חיצוניים, וכן על הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.

אומדנים והנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

להלן מידע בדבר הנחות שהניחה הרשות לגבי העתיד וגורמי אחרים לחוסר ודאות בקשר לאומדנים :

אורך חיים שימושיים של רכוש קבוע :

כאמור בבאור 8 בדבר רכוש קבוע, הנהלת התאגיד בוחנת בכל תקופת דיווח שנתית את אומדן אורך החיים השימושיים של פרטי רכוש קבוע. שינויים בהערכת הנהלת הרשות עשויים להשפיע מהותית ל הערכים בספרים של פריטי רכוש קבוע ועל הוצאות הפחת הנזקפות לדוחות על הביצוע הכספי.

הפרשות להליכים משפטיים :

לצורך בחינת הנפקות המשפטיות של תביעות משפטיות התלויות ועומדות כנגד הרשות המפורטות בביאור 12 וקביעת הסבירות כי הן תתמשנה לרעתה, מסתמכת הנהלת הרשות על חוות דעת של יועצים משפטיים ומקצועיים. לאחר שיועציו של התאגיד מגבשים את עמדתם המשפטית ואת סיכוייו של התאגיד באשר לנשוא התביעה, בין אם התאגיד יצטרך לשאת בתוצאותיה או שיש ביכולתו לדחות אותה, אומדת הנהלת הרשות את הסכום אותו יש לרשום בדוחות הכספיים, אם בכלל.

ב. מזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מיידי ופקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפיקדון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנת להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק ישראל או בבנקים אחרים, אשר מקיימים את הקריטריונים לעיל.

ג. הפרשות

הפרשות מוכרות בדוחות הכספיים כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת לרשות מחויבות קיימת (משפטית או משתמעת) בהווה כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות כדי לסלקה וניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה, הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת במועד הדיווח. כאשר ההשפעה על ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של היציאות החזויות לסילוק המחויבות.

ד. תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות משפטיות מוכרת כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: לרשות קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, יותר סביר מאשר לא (more likely than not) כי הרשות תידרש למשאביו הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד את המחויבות באופן מהימן. כאשר השפעת ערך הזמן מהותית, נמדדת ההפרשה בהתאם לערכה הנוכחי.

רשות ניקוז ירדן דרומי

באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית - המשך

ה. רכוש קבוע

הכרה ומדידה

רכוש קבוע, לרבות עלויות שניתן ליחסן במישרין לרכישת רכוש קבוע או להקמתו לשם הבאתו למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שבו התכוונה ההנהלה.

עלות תוכנה שנרכשה, המהווה חלק בלתי נפרד מתפעול הציוד המקושר אליו, מוכרת כחלק מעלות ציוד זה.

כאשר לחלקי רכוש קבוע משמעותיים (לרבות עלויות של בדיקות תקופתיות משמעותיות) יש אורך חיים שונה, הם מטופלים כפריטים נפרדים של הרכוש הקבוע.

רווח או הפסד הנובע מגריעת פריט רכוש קבוע ייקבע כהפרש בין התמורה נטו מהמימוש, אם קיימת, לבין הערך בספרים של הפריט, וירשם בסעיף הכנסות אחרות או הוצאות אחרות, לפי העניין, בדוח על הביצוע הכספי.

פחת

פחת נזקף לדוח על הביצוע הכספי לפי שיטת הקו הישר על פי אומדן אורך החיים השימושי של כל חלק משמעותי מפרטי הרכוש הקבוע, מאחר ושיטה זאת משקפת את דפוס צריכת ההטבות הכלכליות העתידיות או את פוטנציאל השירות הגלומים בנכס.

אומדן אורך החיים השימושיים לתקופה השוטפת ולתקופת ההשוואה הינו כדלקמן :

ציוד וריהוט משרדי	-	7-15 שנים
חומרה ומערכות מיחשוב	-	3 שנים
שיפורים במושכר	-	10 שנים

האומדנים בדבר שיטת הפחת, אורך החיים השימושי וערך השייר נבחנים מחדש בכל שמת דיווח. שינויים, ככל שישנם, מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי.

ו. הכרה בהכנסות מעסקאות חליפין

1. הכנסות מהספקת שירותים

הכנסות משירותים שהוענקו נזקפות לדוח הביצוע הכספי באופן יחסי לשלב השלמת העסקה, במועד הדיווח. אומדן שלב השלמה מחושב התייחס לסקירת העבודה שבוצעה. ההכנסות נמדדות לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה.

2. הכנסות מריבית

הכנסות מריבית מוכרות לפי שיטת הריבית האפקטיבית.

רשות ניקוז ירדן דרומי

באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית - המשך

ז. הכרה בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין

עסקאות שאינן חליפין הן עסקאות שאינן כוללות חליפין של ערכים, השווים בקרוב זה לזה, בין הצדדים לעסקה.

ההכנסות מעסקאות שאינן חליפין נובעות בעיקר ממכסות שהרשות גובה מכוח חוקים ו/או תקנות, למעט סכומים שהרשות גובה עבור גורמים אחרים, ההכנסות ממכסות שהוכרו בדוחות הכספיים הינן בגין מכסות אשר נדרשות על ידי הרשות מהציבור וממחזקי קרקעות. ההכנסות ממכסות אשר הוכרו בדוחות הכספיים הינן בגין חובות וודאיים, אשר בגינם קיימת יכולת גבייה.

נכס הנוצר מעסקה שאינה חליפין נמדד בעת ההכרה לראשונה לפי שווי ההוגן במועד הרכישה. הכנסות מעסקאות שאינן חליפין מוכרות בגובה הנכס שהוכר בגין אותה עסקה, בניכוי כל התחייבות שהוכרה. כאשר ההתחייבות מוקטנת במועד מאוחר יותר, בשל אירוע המס או עקב התקיימותו של תנאי, סכום הקטנת ההתחייבות מוכר כהכנסה.

ח. הטבות לעובדים

1. התחייבויות בגין הטבות לעובדים לזמן קצר, אשר כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות לביטוח לאומי, מוכרות כהוצאות עם מתן השירותים. כאשר לרשות קמה מחויבות משפטית או משתמעת, שניתנת לאמידה מהימנה, למתן מענקים לעובדים, הרשות מכירה בהתחייבות זו במועד בה קמה המחויבות.

2. התחייבויות בגין סיום יחסי עובד מעביד, נטו, אשר מוכרות על פי דין, הסכם, נוהג, וציפיות הנהלת הרשות, מחושבת בהתאם לתנאי העסקה של העובד.

ט. השקעות בניירות ערך סחירים

השקעות בניירות ערך סחירים מוצגות לפי שווי שוק או ערך הפידיון נכון למועד הדיווח. עלויות עסקה הניתנות לייחוס נזקפות בדו"ח על הביצוע הכספי עם התהוותן.

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

ההרכב:

<u>ליום 31 בדצמבר</u>	
<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
1,516,065	1,366,223
6,555,885	4,507,172
<u>8,071,950</u>	<u>5,873,395</u>

מזומנים
פקדונות לזמן קצר *

* הריבית על הפקדונות לסוף שנת 2025 - 4.00%-3.25%, לסוף שנת 2024 - 4.03%-3.71%.

רשות ניקוז ירדן דרומי

באורים לדוחות הכספיים

באור 4 - נכסים פיננסיים

ההרכב:

<u>ליום 31 בדצמבר</u>	
<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
3,222,828	23,490
=====	=====

ניירות ערך סחירים **

**** פירוט נירות ערך סחירים**

<u>ליום 31 בדצמבר</u>	
<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
1,600,909	23,490
1,621,919	-
<u>3,222,828</u>	<u>23,490</u>
=====	=====

אגרות חוב צמודות מדד
אגרות חוב שיקליות

באור 5 - חייבים ויתרות חובה בגין עסקאות שאינן חליפין

ההרכב:

<u>ליום 31 בדצמבר</u>	
<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
419,014	601,026
-	45,319
157,895	222,917
219,671	236,746
198,834	302,442
100,000	110,635
55,366	284,361
-	43,466
-	42,291
<u>1,150,780</u>	<u>1,889,203</u>
=====	=====

חייבים בגין עסקאות שאינן חליפין

עיריית בית שאן
עיריית עפולה
מועצה אזורית בוסתן אלמרג'
מועצה מקומית דבוריה
מועצה מקומית שיבלי-אום אלג'ינם
מועצה מקומית עין מאהל
עיריית נוף הגליל
מועצה מקומית כפר תבור
מועצה אזורית הגליל התחתון

רשות ניקוז ירדן דרומי

באורים לדוחות הכספיים

באור 6 - חייבים ויתרות חובה עסקאות חליפין

ההרכב:

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		
<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
2,112,250	2,006,144	<u>חייבים בגין עסקאות חליפין</u>
—	1,278,266	משרד החקלאות
1,797,019	1,318,079	מועצה אזורית גלבע
36,160	240,160	מועצה אזורית עמק המעינות
6,251	168,751	מועצה אזורית גליל תחתון
118,500	378,635	רשות הטבע והגנים
48,500	27,399	רשות מקרקעי ישראל
892,351	982,554	מועצה מקומית כפר תבור
607,620	—	עיריית נוף הגליל
201,627	—	מועצה מקומית כפר כמא
—	1,043,343	עיריית עפולה
577,623	2,209,649	מועצה מקומית דבוריה
449,963	—	ישובים ותאגידים אחרים
		עיריית בית שאן
6,847,864	9,652,980	
1,503,386	4,617,910	<u>הכנסות לקבל בגין עסקאות חליפין</u>
4,700,177	4,846,496	משרד החקלאות
1,392,336	—	רשות מקרקעי ישראל (קש"פ)
106,991	—	חקלאים עבור שימורי קרקע
		נתיבי ישראל
7,702,890	9,464,406	
236,985	266,183	<u>חייבים ויתרות חובה אחרות</u>
91,612	—	הוצאות מראש
		חייבים אחרים
328,597	266,183	
14,879,351	19,383,569	

באור 7 - נכסים בגין הטבות לעובדים נטו

קופה מרכזית לפיצויים שהופקדה בעבר, היום אין לרשות עובדים עם חבות פיצויים (כולם חתומים על סעיף 14), בכוונת הרשות לפדות את הקופה.

רשות ניקוז ירדן דרומי

באורים לדוחות הכספיים

באור 8 - רכוש קבוע

					<u>שנת 2025</u>
סך הכל	שיפורים במושכר	רהוט וציוד משרדי	כלי רכב	מחשבים ותוכנה	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	
1,630,662	269,043	174,520	819,900	367,199	
562,016		10,319	318,588	233,109	
2,192,678	269,043	184,839	1,138,488	600,308	עלות ליום 31 בדצמבר 2025
<hr/>					
552,179	112,821	108,703	186,634	144,021	
199,133	19,556	10,464	142,254	26,859	
751,312	132,377	119,167	328,888	170,880	פחת שנצבר ליום 31 בדצמבר 2025
<hr/>					
1,441,366	136,666	65,672	809,600	429,428	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025
<hr/>					
					<u>שנת 2024</u>
סך הכל	שיפורים במושכר	רהוט וציוד משרדי	כלי רכב	מחשבים ותוכנה	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	
1,276,528	130,740	153,324	819,900	172,564	
365,729 (11,595)	138,303	32,791 (11,595)		194,635	
1,630,662	269,043	174,520	819,900	367,199	עלות ליום 31 בדצמבר 2024
<hr/>					
389,403	100,108	112,677	63,648	112,970	
174,371 (11,595)	12,713	7,621 (11,595)	122,986	31,051	
552,179	112,821	108,703	186,634	144,021	פחת שנצבר ליום 31 בדצמבר 2024
<hr/>					
1,078,483	156,222	65,817	633,266	223,178	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024
<hr/>					

רשות ניקוז ירדן דרומי

באורים לדוחות הכספיים

באור 9 - ספקים ונותני שרותים בגין עסקאות חליפין

ההרכב:

<u>ליום 31 בדצמבר</u>	
<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
1,571,879	801,253
11,175	14,616
<u>1,583,054</u>	<u>815,869</u>
=====	=====

בחשבונות פתוחים
בחשבון כרטיסי אשראי

באור 10 - זכאים שונים ויתרות זכות בגין עסקאות חליפין

ההרכב:

<u>ליום 31 בדצמבר</u>	
<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
2,067,525	2,449,911
118,016	109,537
116,914	114,510
176,777	231,240
260,000	150,000
<u>2,739,232</u>	<u>3,055,198</u>
=====	=====

הוצאות לשלם בגין עסקאות חליפין
התחייבויות לעובדים בשל שכר
מוסדות בגין שכר
התחייבויות לעובדים בגין ימי חופשה
הפרשה לתביעה (*)

(*) ראה ביאור 12.

באור 11 - התחייבות לנתיבי ישראל

בשנת 2012, כחלק מהסכם להטיית נחל חרוד, שנחתם בין הרשות למע"צ - החברה הלאומית לדרכים בישראל בע"מ (היום נתיבי ישראל), התקבל סך של 9,332,000 ש"ח. בהתאם להסכם התחייבה הרשות להחזיר את מצב הנחל לקדמותו במקרה של נזק בהסתברות של 1% (חזרה הידרולוגית-תקופת חזרה של 1:100 שנה).

רשות ניקוז ירדן דרומי

באורים לדוחות הכספיים

באור 12 - התחייבויות תלויות - תביעות משפטיות

א. כללי

הרשות מהווה צד בתביעות אזרחיות שונות המוגשות נגדה, אשר בחלקן עשויות להסתיים בפשרות או בפסקי דין נגד הרשות אשר עשויים לחייבה במתן פיצוי כספי. ההליך השיפוטי עשוי לעיתים להימשך על פני מספר תקופות חשבונאיות, כאשר לאורך התקופה, אומדן הסכום שבו תחויב הרשות בגין התביעות יכול להשתנות. הנהלת הרשות ויועציה המשפטיים, העריכו כי צפוי שחלק מתביעות אלה יגרמו למחויבות הרשות וכי קיים אומדן מהימן של סכום המחויבות.

סך החשיפה של הרשות לתביעות משפטיות הינה 526,947 ש"ח, מתוכה ההתחייבות שהוכרה כהפרשה בדוח על המצב הכספי בגין תביעות אלה ליום 31.12.2025, הינה 150,000 ש"ח, לעומת 260,000 ש"ח ליום 31.12.2024.

ב. פירוט של התביעות

1. אופיר פרוייליך נ' קיבוץ ניר דוד ואח'. תביעת נזקי גוף עקב החלקה על כבש בנחל האסי. רשות הניקוז צורפה כאחד מצדדי ג'. בהצעת פשרה של ביהמ"ש לאחר הגשת תחשיבי נזק לא הושתה על הרשות השתתפות כלשהי בפיצוי שהוצע. מאחר והנתבעות האחרות לא הסכימו ביהמ"ש הפנה את הצדדים לגישור ובמקביל קבע התיק להוכחות. טרם ניתנה הסכמת כולם לגישור. לאור הצעת ביהמ"ש בעקבות תחשיבי הנזק, באת כוח המוא"ז עמק המעינות בודקת את אפשרות מחיקת הרשות מהתביעה. בנסיבות אלו עורכי הדין של הרשות אינם צופים כי הרשות תחוייב בסכום כלשהו.

2. רוסתם ג'יניני נ' מ.מ. דבוריה ואח'. תביעת נזקי הצפה (מי צואה וביוב) בדירה בקומת קרקע בדבוריה בסך 76,946 ש"ח. סיכויי ההגנה נחזים כטובים מאד עקב העדר יריבות, והעדר קשר עובדתי ומשפטי בין סוג ההצפה לחובות רשות הניקוז, לא צפוי חיוב.

3. תביעה של גאיה למברסקי נגד מוא"ז עמק המעינות ואח' - תביעת נזקי גוף של ילדה שנפצעה במגלשה בפארק החושים. עורכי הדין שלחו בשם הרשות הודעה לצד שלישי נגד חברת פלדות שבנתה המגלשה ונגד מר יוסי צור המומחה לבטיחות. אם עורכי הדין יערכו תחשיב נזק לפי 10% נכות סכום הפיצוי עלול להגיע לסדרי גודל של 400,000-500,000 ש"ח. להערכת עורכי הדין סכום זה יחולק כך שעיקרו יושת על פלדות ויועץ הבטיחות.

באור 13 - הכנסות מעסקאות שאינן חליפין

ההרכב:

לשנה שהסתיימה	
ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
ש"ח	ש"ח
2,598,378	2,472,047
1,268,998	1,344,589
804,264	783,198
2,150,544	2,150,544
6,822,184	6,750,378
=====	=====

הכנסות מהיטלי ניקוז אזוריים

מועצות אזוריות
עיריות
מועצות מקומיות
רשות מקרקעי ישראל

רשות ניקוז ירדן דרומי
באורים לדוחות הכספיים

באור 14 - הכנסות מעסקאות חליפין

ההרכב:

<u>לשנה שהסתיימה</u>	
<u>ביום 31 בדצמבר</u>	
<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
16,262,116	23,636,465
1,654,179	1,579,343
<u>17,916,295</u>	<u>25,215,808</u>
-----	-----
218,078	714,091
-----	-----
<u>18,134,373</u>	<u>25,929,899</u>
=====	=====

הכנסות ממכירת סחורות והספקת שירותים
הכנסות לביצוע פעולות ניקוז *
תוכנית חינוכית וקהילתית

הכנסות אחרות
הכנסות אחרות

(*) פרוט הכנסות לביצוע פעולות ניקוז לפי ממונים:

<u>לשנה שהסתיימה</u>	
<u>ביום 31 בדצמבר</u>	
<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
4,390,801	5,210,467
10,196,942	12,782,247
25,000	195,000
1,307,499	2,878,302
-	300,000
341,874	2,270,449
<u>16,262,116</u>	<u>23,636,465</u>
=====	=====

משרד החקלאות
רשות מקרקעי ישראל (קש"פ)
רשות הטבע והגנים
חקלאים עבור שימור קרקע
נתיבי ישראל
אחרים

רשות ניקוז ירדן דרומי
באורים לדוחות הכספיים

באור 15 - שכר עבודה והטבות לעובדים

ההרכב:

לשנה שהסתיימה	
ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
ש"ח	ש"ח
2,486,998	2,705,447
=====	=====

שכר עבודה והטבות לעובדים

כללי :

אוכלוסיית העובדים ברשות כוללת - מנכ"ל, מנהל אגף הנדסה, מנהל אגף תכנון וביצוע, מנהל אגף כספים, הנדסאי ביצוע, מנהלת מחלקת קהילה ושותפויות, רכזת חינוך, מנהלת חשבונות ומנהלת לשכה.

באור 16 - הוצאות תפעוליות

ההרכב:

לשנה שהסתיימה	
ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
ש"ח	ש"ח
1,132,220	1,895,468
1,274,638	2,423,522
2,864,322	2,405,640
2,919,230 *	1,010,308
3,717,162 *	9,901,018
4,277,789 *	1,629,419
2,621,481 *	6,527,806
2,511,499	2,062,226
253,472	307,356
135,699	161,810
21,707,512	28,324,573
=====	=====

הוצאות תכנון ומדידה
תחזוקת נחלים
שימור קרקע
פעילות מתוקף רשות נחל
ביצוע נחלים אזוריים
ביצוע נחלים ארציים
ביצוע פרויקטים מיוחדים
תוכנית חינוכית וקהילתית
אחזקת רכב
פחת

* מויין מחדש

רשות ניקוז ירדן דרומי
באורים לדוחות הכספיים

באור 17 - הוצאות הנהלה וכלליות

ההרכב:

לשנה שהסתיימה		
ביום 31 בדצמבר		
<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
234,652	391,516	משפטיות
103,531	126,522	משרדיות
51,269	43,279	אחזקת כלי רכב
205,839	252,206	שכר דירה ואחזקה
149,913	154,415	שירותים מקצועיים
45,996	143,081	ארועים ופעילות הסברה
78,482	48,231	כיבוד והוצאות אחרות
206,814	227,376	ביטוח
21,452	86,925	השתלמות מקצועית
38,672	37,323	פחת
<u>1,136,620</u>	<u>1,510,874</u>	
=====	=====	

רשות ניקוז ירדן דרומי

באורים לדוחות הכספיים

באור 18 - אנשי מפתח בהנהלה

אנשי מפתח בהנהלה (כהגדרתם בתקן חשבונאות ממשלתי מספר 20 גילוי בדבר צדדים קשורים) של הרשות הם: ראש הרשות, חברי הגוף המנהל וחברי קבוצת ההנהלה הבכירה. קבוצת ההנהלה הבכירה כוללת את ראש הראשות, המנהל הכלי של הרשות, את מנהל הכספים ואת ראשי חטיבות הפעילות בראשות. התגמול המצרפי של חברי קבוצת ההנהלה הבכירה, ומספר החברים המקבלים תגמול בקבוצה זו הינם כדלקמן:

* מנהל כללי

* מנהל אגף כספים

* מנהל אגף הנדסה

* מנהל אגף תכנון וביצוע

* מנהלת מחלקת חינוך וקהילה

לשנה שהסתיימה	
ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
ש"ח	ש"ח

1,996

2,051

תגמול מצרפי בקבוצת ההנהלה הבכירה (באלפי ש"ח)

5

5

מספר אנשי מפתח בקבוצת ההנהלה הבכירה

באור 19 - ארועים לאחר תום תקופת הדיווח ת

"שאגת הארי"

לאחר תום תקופת הדיווח, בתאריך 28 בפברואר 2026, יצאו מדינת ישראל וארה"ב במבצע משותף נגד המשטר האיראני חתת השם "שאגת הארי", איראן השיבה בידי טילים בליסטים וכטב"מים אל ריכוזי אוכלוסיה ותשתיות בישראל ומדינות נוספות במזרח התיכון שגבו נפגעים בגוף ובנפש וכן פגיעות ברכוש.

בעקבות המבצע הורחב גיוס המילואים וכן הוכרז על מצב מיוחד שהוארך מעת לעת. כמו כן, הופעל פרק ד' לחוק שירות העבודה והוגדרה מדיניות התגוננות שכללה הגבלות על התקהלויות ושירותים, הפעלת מקומות עבודה וקיום פעילויות חינוכיות.

נכון למועד פרסום הדוחות הכספיים המבצע עדין מתנהל, לדעת הנהלת התאגיד ייתכנו השפעות שלא ניתן לאמוד או לצפות באופן מהימן בשלב זה. ככל שהמבצע ימשך ו/או יסלים, עשויות להיות לכך השפעות נוספות על פעילות התאגיד.

רשות ניקוז ירדן דרומי

נספח א' לדוחות הכספיים - דוחות ביצוע תקציב

דוח ביצוע תקציב שנתי שוטף לפי תחומי פעולה

תקציב	ביצוע	הפרש	אחוז ביצוע	
				לשנה שהסתיימה ביום
				31 בדצמבר
				2025
				שקלים חדשים
הכנסות				
התקציב השוטף				
				היטלי ניקוז אזוריים
100%	6,750,378	(4,622)	100%	הכנסות עצמיות אחרות
143%	<u>714,091</u>	<u>214,091</u>	143%	
103%	<u>7,464,469</u>	<u>209,469</u>	103%	
תקציב הפיתוח				
				משרד החקלאות - תמיכות מפעלי ניקוז
74%	4,555,300	(1,594,700)	74%	משרד החקלאות - תמיכות שימור הקרקע
44%	655,167	(844,833)	44%	משרדים מוסדות וארגונים
116%	20,005,341	2,826,341	116%	מקרה הפיתוח
0%	-	(446,000)	0%	
100%	<u>25,215,808</u>	<u>(59,192)</u>	100%	
100%	<u>32,680,277</u>	<u>150,277</u>	100%	
הוצאות				
תקציב שוטף שנתי				
				שכר
108%	2,705,447	205,447	108%	הנהלה וכלליות
158%	1,510,874	555,874	158%	תפעול שוטף
188%	469,166	219,166	188%	חד פעמי
	-	-		
126%	<u>4,685,487</u>	<u>980,487</u>	126%	
תחזוקה ופעולות יעודיות				
				כללי ופעולות יעודיות
90%	542,883	(57,117)	90%	תחזוקת נחלים ארציים
86%	772,977	(127,023)	86%	תחזוקת נחלים אזוריים
97%	434,912	(15,088)	97%	תחזוקת פרויקטים מיוחדים
75%	672,750	(227,250)	75%	
85%	<u>2,423,522</u>	<u>(426,478)</u>	85%	
תקציב הפיתוח				
				תכנון ומדידות
61%	1,895,468	(1,216,532)	61%	ביצוע - נחלים ארציים
56%	2,732,075	(2,142,925)	56%	פעילות מתוקף רשות נחל
119%	18,398,702	2,910,702	119%	שימור קרקע
96%	2,405,640	(94,360)	96%	סייה תקציב פיתוח
98%	25,431,885	(543,115)	98%	סייה הוצאות
100%	<u>32,540,894</u>	<u>10,894</u>	100%	
	<u>139,383</u>	<u>139,383</u>		הכנסות נטו לפני מימון ולפני הכנסות אחרות
	559,406	559,406		הכנסות מימון
	<u>698,789</u>	<u>698,789</u>		-

רשות ניקוז ירדן דרומי

נספח ב' לדוחות הכספיים - דוחות ביצוע תקציב

דוח ביצוע תקציב רב שנתי לפי תחומי פעולה עודף זמני בתקציב בלתי רגיל

אחוז ביצוע	הפרש	תקציב	ביצוע	
לשנה שהסתיימה ביום				
31 בדצמבר				
2025				
שקלים חדישים				
פרויקטים בנחל חרוד (במימון קש"פ)				
107%	(696,999)	9,410,000	10,106,999	תקבולים
106%	535,099	(9,410,000)	(9,945,099)	תשלומים
	(161,900)	-	161,900	
מדגים (מימון קש"פ)				
86%	429,227	2,970,000	2,540,773	תקבולים
83%	(506,411)	(2,970,000)	(2,463,589)	תשלומים
	(77,184)	-	77,184	
שביל יזרעאלים מההר אל העמק שלב ב				
100%	-	2,510,000	2,510,000	תקבולים
100%	-	(2,510,000)	(2,510,000)	תשלומים
	-	-	-	
שביל יזרעאלים מההר אל העמק שלב ג				
0%	1,720,000	1,720,000	-	תקבולים
66%	(582,319)	(1,720,000)	(1,137,681)	תשלומים
	1,137,681	-	(1,137,681)	
שיקום נחל שומר				
100%	-	1,190,000	1,190,000	תקבולים
100%	-	(1,190,000)	(1,190,000)	תשלומים
	-	-	-	
פארק אירוס נצרת				
69%	802,000	2,600,000	1,798,000	תקבולים
100%	-	(2,600,000)	(2,600,000)	תשלומים
	802,000	-	(802,000)	
כביש 71 (נתיבי ישראל)				
100%	-	7,009,919	7,009,919	תקבולים
100%	-	(7,009,919)	(7,009,919)	תשלומים
	-	-	-	
כביש 71 (1001570568)				
75%	93,753	375,000	281,247	תקבולים
55%	(168,753)	(375,000)	(206,247)	תשלומים
	(75,000)	-	75,000	
שימורי קרקע				
34%	3,769,148	5,686,200	1,917,052	תקבולים
43%	(3,227,648)	(5,686,200)	(2,458,552)	תשלומים
	541,500	-	(541,500)	
נחל קמה				
120%	(444,444)	2,222,222	2,666,666	תקבולים
100%	-	(2,222,222)	(2,222,222)	תשלומים
	(444,444)	-	444,444	
עיינות קישיון (1001570237)				
86%	385,721	2,698,000	2,312,279	תקבולים
71%	(775,321)	(2,698,000)	(1,922,679)	תשלומים
	(389,600)	-	389,600	
כפר כמה ניקוז				
5%	2,566,782	2,700,000	133,218	תקבולים
48%	(1,398,351)	(2,700,000)	(1,301,649)	תשלומים
	1,168,431	-	(1,168,431)	

רשות ניקוז ירדן דרומי

נספח ב' לדוחות הכספיים - דוחות ביצוע תקציב

דוח ביצוע תקציב רב שנתי לפי תחומי פעולה עודף זמני בתקציב בלתי רגיל

אחוז ביצוע	הפרש	תקציב	ביצוע	
לשנה שהסתיימה ביום				
31 בדצמבר				
2025				
שקלים חדשים				
				<u>בית שאן קש"פ עמל קדום</u>
9%	3,818,795	4,200,000	381,205	תקבולים
25%	(3,164,892)	(4,200,000)	(1,035,108)	תשלומים
	<u>653,903</u>	<u>-</u>	<u>(653,903)</u>	
				<u>שביל דבוריה-עין מאהל</u>
22%	651,026	830,000	178,974	תקבולים
28%	(597,894)	(830,000)	(232,106)	תשלומים
	<u>53,132</u>	<u>-</u>	<u>(53,132)</u>	
				<u>פארק המעינות</u>
66%	895,022	2,640,000	1,744,978	תקבולים
100%	-	(2,640,000)	(2,640,000)	תשלומים
	<u>895,022</u>	<u>-</u>	<u>(895,022)</u>	
				<u>פארק המעינות שלב ב</u>
0%	3,330,000	3,330,000	-	תקבולים
22%	(2,605,430)	(3,330,000)	(724,570)	תשלומים
	<u>724,570</u>	<u>-</u>	<u>(724,570)</u>	
				<u>שיקום ופיתוח עין יזרעאל</u>
0%	2,420,000	2,420,000	-	תקבולים
2%	(2,378,700)	(2,420,000)	(41,300)	תשלומים
	<u>41,300</u>	<u>-</u>	<u>(41,300)</u>	
				<u>ניהול סיכונים שטפונות</u>
59%	550,000	1,350,000	800,000	תקבולים
86%	(183,433)	(1,350,000)	(1,166,567)	תשלומים
	<u>366,567</u>	<u>-</u>	<u>(366,567)</u>	
				<u>אגו נחל צבאים (1001570540)</u>
185%	(46,000)	54,000	100,000	תקבולים
18%	(44,094)	(54,000)	(9,906)	תשלומים
	<u>(90,094)</u>	<u>-</u>	<u>90,094</u>	
				<u>נחלי מעלה חרוד (1001570601)</u>
0%	384,000	384,000	-	תקבולים
41%	(227,060)	(384,000)	(156,940)	תשלומים
	<u>156,940</u>	<u>-</u>	<u>(156,940)</u>	
				<u>דרכים חקלאיות מ.א.גלבווע טייבה</u>
0%	1,600,000	1,600,000	-	תקבולים
80%	(321,734)	(1,600,000)	(1,278,266)	תשלומים
	<u>1,278,266</u>	<u>-</u>	<u>(1,278,266)</u>	
				<u>שיקום נחל תבור מקטע 6</u>
20%	3,024,000	3,780,000	756,000	תקבולים
4%	(3,640,500)	(3,780,000)	(139,500)	תשלומים
	<u>(616,500)</u>	<u>-</u>	<u>616,500</u>	
				<u>השהיית יערות מורדות נצרת קש"פ</u>
26%	580,000	780,000	200,000	תקבולים
10%	(700,228)	(780,000)	(79,772)	תשלומים
	<u>(120,228)</u>	<u>-</u>	<u>120,228</u>	
				<u>פארק אירוס נצרת ק"ל</u>
20%	1,600,000	2,000,000	400,000	תקבולים
0%	(2,000,000)	(2,000,000)	-	תשלומים
	<u>(400,000)</u>	<u>-</u>	<u>400,000</u>	

רשות ניקוז ירדן דרומי

נספח ב' לדוחות הכספיים - דוחות ביצוע תקציב

דוח ביצוע תקציב רב שנתי לפי תחומי פעולה עודף זמני בתקציב בלתי רגיל

אחוז ביצוע	הפרש	תקציב	ביצוע	
לשנה שהסתיימה ביום				
31 בדצמבר				
2025				
שקלים חדישים				
<u>ביצוע אגני יער נאעורה</u>				
20%	357,600	447,000	89,400	תקבולים
0%	(447,000)	(447,000)	-	תשלומים
	(89,400)	-	89,400	
<u>תכנון אגני נחל מודע בזק</u>				
20%	71,520	89,400	17,880	תקבולים
0%	(89,400)	(89,400)	-	תשלומים
	(17,880)	-	17,880	
<u>ביצוע ויסות נגר מעלה נחל נורית</u>				
20%	313,544	391,930	78,386	תקבולים
0%	(391,930)	(391,930)	-	תשלומים
	(78,386)	-	78,386	
<u>ביצוע הסדרת נחל חישה</u>				
20%	1,245,020	1,556,275	311,255	תקבולים
0%	(1,556,275)	(1,556,275)	-	תשלומים
	(311,255)	-	311,255	
<u>ביצוע הגנה על מצוקי החוואר</u>				
25%	4,024,000	5,364,000	1,340,000	תקבולים
0%	(5,364,000)	(5,364,000)	-	תשלומים
	(1,340,000)	-	1,340,000	
<u>איגומים נחל ברק</u>				
20%	1,263,158	1,578,947	315,789	תקבולים
0%	(1,578,947)	(1,578,947)	-	תשלומים
	(315,789)	-	315,789	
<u>חינוך וקהילה</u>				
100%	-	1,000,000	1,000,000	תקבולים
0%	(1,000,000)	(1,000,000)	-	תשלומים
	(1,000,000)	-	1,000,000	